

DevOps 平衡之道

Cocoon 李锐



01



关于咕咚

咕咚是什么？咕咚APP是做什么的？我们仅仅是智能硬件设备商or跑步软件吗？NO!

咕咚app-综合运动社交平台



咕咚APP致力于打造运动社交综合型平台，目前咕咚APP所涵盖人群包括：跑步、健走、骑行、游泳、滑雪、篮球、足球等多个领域。并为其提供相应功能进行承载。

运动



稳定的GPS轨迹记录及全面的数据存储

1. 稳定性：不断完善咕咚神经算法，完美解决机型GPS模块兼容性及跳点精准纠偏。
2. 全面性：咕咚运动大数据库从2010年即开始建立，目前数据部分已经趋于全面。

社交



满足运动人群对于个体/群组的社交需求

1. 个体社交：运动圈、咕咚吧、附近好友等功能满足用户人一人之间的运动社交需求。
2. 群体社交：运动团、企业俱乐部、同城活动、附近群组等功能满足用户群体一群体的运动社交需求。

- 随着生产力的发展，人类对健康／健美越来越重视
- 适量的运动是保持健康／健美的必要因素
- 维系运动圈子，提高用户运动积极性，让运动不再枯燥
- 大数据／科学指导如何“适量”运动
- 咕咚的目标，为运动爱好者服务，为称为“体育强国”出一份力

Why Devops

- IT 行业竞争日益严峻，商业竞争即“人道的战争”。
- 解决快速交付产品和服务，保障产品服务质量，以及需求实现三者之间的矛盾
- 提高工作效率，减小沟通成本
- 可持续性发展

Devops的目标

- 更加快速高效的交付效率
- 软件研发/运维/业务 部门之间更好地协作
- 制造多赢氛围，填埋“鸿沟”
- 平衡之道，避免木桶短板效应
- 解决问题,而不是制造问题

Devops 中运维的角色

• 楚汉相争，汉初三杰

运筹帷幄之中，决胜千里之外——张良(业务)

镇国家，抚百姓，给馈饷，不绝粮道——萧何(运维/运营)

连百万之军，战必胜，攻必取——韩信(开发)

开发 / 运维 / 业务的诉求

- 业务：其疾如风
- 开发：侵掠如火
- 运维：其徐如林 不动如山

运维应具备的素质

- 高度的责任心及严谨的工作态度
- 对项目系统的掌控力，及系统架构的前瞻性
- 对技术的执着
- 团队协作及牺牲精神
- 强大的心理素质

运维如何提升自身效率

- 自动化帮助运维从体力劳动中解脱

(zabbix/docker/kubernetes/Jenkins/虚拟化/云计算...)

- 拟定运维标准／规范，降低风险
- 建立运维知识库

运维如何提高团队效率

- 参加需求评审，站在可持续性/易运维/易扩展角度给予意见
- 参与系统(IO密集型)架构设计，数据库表/索引设计，保障软件项目质量
- 持续优化项目性能，提高用户体验
- 脚本上线前的review，保障项目可用性
- 需求实现的二八定律

何谓平衡之道？

- 天之道，其犹张弓欤？高者抑之，下者举之。高者不自抑，天抑之；下者不自举，天弃之。
- 平衡之道，犹如驾驶自行车。最重要是要前进，其次才是balance。

• 平衡之道，仁者见仁，智者见智

修身（自己）

- 张弛有度，劳逸结合
- 深度与广度，技术与综合能力之间的权衡
- 系统稳定时期，未雨绸缪，居安思危，储备知识（长期稳定，容易麻痹）
- 系统故障时期，扛住压力，养军千日，用在一时（长期故障，需要反思）

齐家（团队）

- 团队协作，分清主次（资源与事务）
- 控制力自下而上递增，压力自上而下递减（控制力与压力）
- 团队主义与个人英雄主义
- “长期”保持团队战斗力（战斗力的强度与持久度）
- 高效与标准化／流程化

治国（项目）

- 强势与弱势
- 利益与责任
- 眼前与长远
- 功能与性能

• THANK YOU !